



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

LAPORAN TAHUNAN

DEWAN PENGURUS LEIP

PERIODE 2006 – 2007

RAPAT UMUM TAHUNAN



LEMBAGA KAJIAN & ADVOKASI
UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN (LEIP)



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

18 DESEMBER 2007

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----------|
| I. PENDAHULUAN | 3 |
| II. LAPORAN KEUANGAN..... | 3 |
| III. LAPORAN KEGIATAN | 5 |
| IV. LAPORAN INTERNAL ORGANISASI | 9 |
| V. ARAH PROGRAM 2008-2011 | 11 |
| VI. PENUTUP | 15 |



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

I. PENDAHULUAN

Lembaga Kajian dan Advokasi untuk Independensi Peradilan (LeIP) saat ini telah memasuki tahun ke delapan sejak didirikan secara *de facto* pada tanggal 19 Januari 1999. Setelah dibuatkan akte pendirian oleh Notaris pada 3 Mei 2000, maka secara *de jure* LeIP telah sah menjadi Yayasan Lembaga Kajian Advokasi untuk Independensi Peradilan. Selama kurun waktu kurang lebih 8 tahun ini LeIP telah melakukan berbagai kegiatan di bidang kajian dan advokasi untuk mewujudkan peradilan yang independen

Sebagai sarana refleksi lembaga dan wujud tanggung jawab Dewan Pengurus terhadap aturan internal organisasi sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar, bersama ini kami menyampaikan Laporan Pertanggungjawaban Tahun Pertama Dewan Pengurus LeIP periode tahun 2006-2007.

II. LAPORAN KEUANGAN

A. Laporan Keuangan Konsolidasi

Laporan Keuangan Konsolidasi sampai dengan 30 November 2007 terdiri dari 2 bagian yaitu Neraca/Laporan Posisi Keuangan dan Income Statement/Laporan Aktivitas. Gambaran secara garis besar posisi Neraca tersebut adalah sebagai berikut :

1. Kas dan setara kas Rp 415.527.330 .
2. *Account Receivable*/Piutang Rp 144.687.400,- yaitu berupa piutang program (LDF,EU & MCC) Rp 130.000.000, pinjaman kepada pegawai Rp 1.512.500, kepada PSHK Rp 452.630. dan kepada Koperasi Pegawai Puri Imperium sebesar Rp 12.722.270



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

3. Biaya dibayar dimuka sebesar Rp 45.160.610,-,-

4. Asset yang dimiliki oleh LeIP adalah sebesar Rp 12.783.280,-

5. *Opening Balance Equity* Rp 1.000.000,-

Opening Balance Equity adalah pembukaan rekening giro di bank atas nama Yayasan Lembaga Kajian dan Advokasi untuk Independensi Peradilan.

6. *Retained Earning* Rp 492.256.240,-

Retained earning adalah dana sisa atau net income pada tahun yang lalu atau per 31 desember 2006.

7. *Net Income/Loss* Rp 124.902.380,-

Net Income/Loss adalah keuntungan/kerugian dari pendapatan dikurangi pengeluaran. *Income* tersebut diatas berasal dari selisih pendapatan dengan pengeluaran LeIP sejak periode 1 Januari 2007 sampai dengan 30 November 2007.

Sedangkan gambaran secara garis besar untuk *Income Statement* adalah :

1. *Income* Rp 323.938.910,-

Income tersebut berasal dari grant program, donasi dari badan pekerja, donasi dari luar badan pekerja, penyewaan LCD, penjualan buku, bunga jasa giro dan pendapatan lain-lain.

2. *Expenses* Rp 329.036.530,-

Expenses ini terdiri dari pengeluaran untuk program dan non program.

B. Audit Laporan Keuangan 2004

Pada tahun ini, LeIP tidak melakukan Audit Laporan Keuangan dikarenakan keterbatasan keuangan. Laporan Keuangan yang sudah di audit adalah sejak tahun 2000 sampai dengan



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

2004 atau sekitar 5 tahun buku.. Kedepannya LeIP akan berusaha mencari dana untuk melakukan audit laporan keuangan yang belum (2005-2007) karena kami meyakini audit laporan keuangan merupakan salah satu bentuk transparansi dan akuntabilitas lembaga kepada publik.



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN

Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta 12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

III. LAPORAN KEGIATAN

Selama periode kepengurusan LeIP 2006-2007 telah dan sedang dilakukan berbagai macam kegiatan sebagai berikut:

| NO | KEGIATAN | PERAN LEIP | DONOR | WAKTU | STATUS | KETERANGAN |
|----|--|------------------------------------|---------------|--------------------------|--|---|
| 1. | Riset tentang Standar Pelayanan Pengadilan di Pengadilan Niaga Jakarta | Melakukan riset | IN_ACCE-USAID | September-Desember 2006 | Sudah Selesai | Hasil dari kegiatan ini adalah gambaran umum tentang standar yang seharusnya dapat dipergunakan pengadilan untuk menilai kualitas pelayanannya dan penilaian atas kualitas pelayanan Pengadilan Niaga Jakarta |
| 2. | Penyusunan RUU Tindak Pidana Korupsi versi Masyarakat | Terlibat aktif sebagai Tim Perumus | Kemitraan | Februari – Desember 2007 | Draft telah final, saat ini sedang dalam tahap advokasi. | RUU ini disusun sebagai RUU dari Tim Pemerintah yang diketuai Prof. Andi Hamzah. Kegiatan dilaksanakan oleh Koalisi Pemantau Peradilan |
| 3. | Penyusunan RUU | Anggota task force | InACCE | Februari – | Program telah | RUU ini disusun sebagai |



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN

Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta 12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

| NO | KEGIATAN | PERAN LEIP | DONOR | WAKTU | STATUS | KETERANGAN |
|----|---|--|-----------|----------------------|-----------------------|--|
| | Pengadilan Tindak Pidana Korupsi versi Masyarakat | | | Agustus 2007 | selesai | akibat dari dibatalkannya pasal 53 UU 30/2002. Pada saat ini draft UU ini menjadi acuan pokok Tim RUU Pengadilan Tipikor Pemerintah yang diketuai oleh Prof. Romli A |
| 4. | Pemantauan Proses Seleksi Hakim Agung 2007 | <ul style="list-style-type: none"> - Terlibat aktif dalam pemantauan khususnya pada proses fit n proper test di KY dan DPR. - Terlibat dalam penyusunan buku Seleksi Hakim Agung 2007 yang diprakarsai oleh ICW. | TAF | April – Juli 2007 | Program telah selesai | Kegiatan dilaksanakan oleh Koalisi Pemantau Peradilan |
| 5. | Investigasi Calon Anggota KPK 2007-2011 | Investigasi Calon Anggota KPK dan Pemantauan Proses Seleksi | Kemitraan | Juli – Desember 2007 | Program telah selesai | Kegiatan dilaksanakan oleh Koalisi Pemantau Peradilan |
| 6. | Assesment Sistem | Menyusun laporan | MCC | Agustus – | Program telah | |



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN

Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta 12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

| NO | KEGIATAN | PERAN LEIP | DONOR | WAKTU | STATUS | KETERANGAN |
|----|--|--|-----------|---------------------|-----------------|---|
| | Pengawasan MA (untuk MCC Project) | evaluasi tentang sistem pengawasan MA yang akan dipergunakan oleh MCC dalam menyusun program dan kegiatan di bidang pengawasan di MA | | September 2007 | selesai | |
| 7. | Penyusunan Alternatif Report untuk Konfrensi UNCAC | Aktif dalam membantu Tim Riset dalam menyusun Report | Kemitraan | | Sedang Berjalan | <ul style="list-style-type: none"> - Tujuan dari kegiatan ini adalah menyediakan <i>Alternatif Report</i> sebagai sandingan Laporan Pemerintah dalam Konfrensi UNCAC II yang akan dilaksanakan di Bali awal tahun - Kegiatan dilaksanakan oleh Koalisi Pemantau Peradilan |
| 8. | Penyusunan backgrounders isu peradilan (untuk MCC Project) | Menjadi konsultan dalam menyusun laporan guna membantu konsultan asing program MCC | MCC | Juli 2007-Juli 2008 | Sedang berjalan | <ul style="list-style-type: none"> • Kegiatan ini bertujuan untuk menyusun gambaran umum tentang isu-isu peradilan (misalnya sistem SDM, |



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN

Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta 12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

| NO | KEGIATAN | PERAN LEIP | DONOR | WAKTU | STATUS | KETERANGAN |
|----|---|--|-------|-------------------------|----------------|--|
| | | | | | | <p>managemen perkara dan IT) –jika diminta- untuk konsultan asing yang membantu project MCC.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dilakukan bersama PSHK |
| 9. | Mengikis tunggakan perkara di MA dan mendorong transparansi di Pengadilan | Anggota LeIP berperan sebagai konsultan bagi IALDF-Donor Australia | IALDF | Juli-2006-Desember 2007 | Hampir selesai | <p>Lingkup kegiatan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mengaudit tunggakan perkara di MA (hasilnya report jumlah tunggakan perkara dan strategi untuk mengikisnya) • Riset untuk memperbaiki managemen perkara • Memperkuat sistem pendataan perkara • Membuat SK Ketua MA tentang Keterbukaan Informasi Peradilan (sudah ditetapkan oleh |



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN

Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta 12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

| NO | KEGIATAN | PERAN LEIP | DONOR | WAKTU | STATUS | KETERANGAN |
|-----|--|---|-------|-------------------|----------------|---|
| | | | | | | KMA) • Membuat SOP publikasi putusan MA di website. Kegiatan dilakukan bersama dengan seorang konsultan lain dari PSHK. |
| 10. | Assessment tentang Sistem Pengawasan dan Kinerja Hakim | Anggota LeIP berperan sebagai konsultan bagi EU dalam program ini | EU | November-Desember | Hampir selesai | |



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

IV. LAPORAN INTERNAL ORGANISASI

1. *Financial Issues*

Total Biaya Overhead selama Januari – November 2007 adalah Rp 329.036.530 yang terdiri dari Gaji dan THR Rp 217.871.780, Sewa Kantor Rp 66.766.940, Telepon Rp 7.851.810 dan lain lain Rp 36.540.000.

Saat ini kas lancar yang dimiliki oleh LeIP adalah kurang lebih **Rp 560.214.730** yang berasal dari deposito Rp 222.443.900, rekening giro Rp 191.501.750, kas kecil Rp 1.581.680 dan piutang Rp 144.687.400. Total dana tersebut meningkat dari tahun lalu yang kurang lebih sebesar Rp 490.000.000. atau sekitar Rp 70.000.000

Jika dilihat dari besarnya kas lancar LeIP, dengan asumsi biaya overhead yaitu untuk gaji, sewa kantor dan operasional Rp 30.000.000/bulan, maka dana kas tersebut akan mampu mendanai selama kurang lebih 1 tahun 6 bulan dengan catatan dalam waktu tersebut LeIP dalam menjalankan kegiatannya tidak mendapatkan dana dari donor atau pihak manapun.

.2. *Human Resource Issues*

a. *Jumlah SDM*

Pada bulan Desember 2007, jumlah Badan pengurus dan staf LeIP adalah 6 (enam) orang dari yang sebelumnya 9 (sembilan) orang. 4 orang staf yaitu Aris Purnomo, Astriyani, Dewi Fathonah dan Nursyarifah mengundurkan diri masing-masing pada bulan Februari, Maret, Mei dan Agustus 2007. Alasan pengunduran diri para pengurus tersebut bermacam-macam diantaranya : Ingin melanjutkan sekolah, jenuh dengan pola kerja yang sejenis, pindah ke luar



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
 Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
 12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

kota, keuangan dan lain-lain. Selanjutnya pengurus melakukan rekrutmen dan mendapatkan 1 pengurus baru yaitu Purnomo Satriyo Pringodigdo. Komposisi Badan Pengurus dan staf pada saat ini adalah Direktur Eksekutif (1 orang), Wakil Direktur Eksekutif (1), Office Manager (1), Staf Peneliti (2), dan Staf Umum (1). Dalam waktu dekat, Direktur Eksekutif akan melanjutkan sekolah sehingga akan digantikan oleh Wakil DE dan Seorang Peneliti menjadi WaDE..

b. Peningkatan Kualitas SDM

Selama tahun 2006-20057, ada beberapa kegiatan peningkatan kualitas yang diikuti sebagian pengurus LeIP dan staf yaitu Advokat berperspektif Pers, *Leadership* dan *Case Mangement*. Selain itu, LeIP tetap berusaha untuk meningkatkan kemampuan bagi peneliti dan stafnya untuk mengikuti berbagai *training* dan kursus, diantaranya Vibrant Facilitation Training (Training for Trainers) pada akhir Desember 2007.

c. Remunerasi dan Kesejahteraan

Sistem Penggajian yang diterapkan LeIP sejak Agustus 2005 sampai sekarang adalah seperti di bawah ini.

| Jabatan | Gaji pokok | Tunjangan Jabatar | Tunjangan keluarga | Tunjangan Transport | Jumlah |
|------------------|-----------------------|-------------------|--|---------------------|-----------------------|
| Dir. Eksekutif | 2.200.000 | 800.000 | Istri (300.000) & 1 anak (250.000) | 154.000 | 3.704.000 |
| Wa Dir Eksekutif | 1.750.000 | 400.000 | | 154.000 | 2.304.000 |
| Peneliti | 1.600.000 - 1.900.000 | | Istri/Suami (300.000) & 1 anak (250.000) | 154.000 - 220.000 | 1.754.000 – 2.454.000 |
| Office Manager | 1.750.000 | | | 154000 | 1.904.000 |
| Staf Umum | 950.000 | | | 220.000 | 1.170.000 |



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

Selain perubahan diatas, setiap hari raya, badan pengurus memberikan tunjangan hari raya kepada pegawai dan staf yang membantu kegiatan operasional lembaga.

Kedepannya, Badan Pengurus belum ada rencana untuk merubah skema remunerasi, hanya saja pengurus akan mencoba memberikan insentif tambahan kepada badan pekerja apabila pendapatan Melebihi Pengeluaran seperti yang terjadi tahun ini. Besarnya Insentif tergantung besarnya selisih tersebut. sehingga secara likuiditas, insentif tersebut tidak memberatkan *cash flow* LeIP.

Untuk peningkatan kesejahteraan, LeIP masih melanjutkan untuk memberikan asuransi kesehatan Credit Suisse bagi pegawaidan keluarganya (suami/istri dan anak maksimal 2).

LeIP juga memberikan fasilitas pinjaman kepada pegawainya. Fasilitas ini dirasa perlu oleh para pegawai untuk meng-*cover* kebutuhan yang tak terduga.

3. Office Issues

a. Ruang dan fasilitas Kerja

Sama seperti tahun 2006, pada tahun 2007 LeIP masih menyewa ruang kerja kepada PSHK sebesar kurang lebih 50 meter persegi beserta fasilitas lainnya seperti ruang rapat, *furniture*, *pantry*, *receptionist*, listrik, sambungan internet dan lain-lain.

b. Perpustakaan

LeIP bersama PSHK dan Hukumonline mendirikan Dan Lev Library yang ditujukan untuk melayani komunitas hukum.. Perpustakaan ini memiliki koleksi lebih dari 12.000 buku dan makalah serta berlangganan 100 serial.



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

V. ARAH PROGRAM 2008-2011

A. Assessment Reformasi Peradilan, Peluang dan Tantangan

Berdasarkan *Strategic Planning* yang diselenggarakan pada tanggal 5-6 November 2007, ada beberapa kesimpulan yang kami peroleh sehubungan dengan pendekatan selama ini yang kita lakukan berhubungan dengan reformasi peradilan, tantangan ke depan dan kapasitas internal lembaga. Berikut ini kesimpulan tersebut:

1. Assessment Reformasi Peradilan

Pendekatan reformasi 'institusi' yang selama ini dilakukan LeIP –dengan mendukung perbaikan sistem di lembaga peradilan- melahirkan beberapa keberhasilan dan juga banyak kegagalan.

1.1. Beberapa Keberhasilan

- (a) mendorong proses pembaruan dilakukan secara lebih terencana dan terorganisir- misalnya dengan disusunnya beberapa cetak biru (blueprint) pembaruan peradilan dan dibentuknya Tim Pembaruan MA;
- (b) adanya output-output yang diharapkan dapat menjadi landasan pembaruan peradilan secara lebih sistemik- misalnya (1) SK KMA tentang *code of conduct* hakim, SK KMA tentang Keterbukaan Informasi di Pengadilan, (2) SK KMA tentang Sistem Pengawasan (minor); (3) database awal tentang jumlah tumpukan perkara di MA dan perubahan pola penanganan perkara di MA (minor);



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

- (c) adanya beberapa konsep perubahan yang kita tawarkan yang menjadi pertimbangan mereka- misalnya beberapa gagasan sehubungan dengan perbaikan sistem rekrutmen, mutasi dan promosi hakim
- (d) perubahan (perlahan) mindset para hakim dan pegawai akibat transfer cara pandang yang 'progresif' kepada mereka serta peningkatan pemahaman dan kepercayaan akan pentingnya peran serta masyarakat dalam pembaruan peradilan di kalangan hakim dan pejabat pengadilan—walau sebagian dari mereka masih resisten terhadap 'orang luar'.
- (e) kekayaan informasi yang kita miliki tentang institusi peradilan yang merupakan modal dasar yang sangat berharga untuk kerja-kerja LeIP dan intervensi lainnya bagi upaya pembaruan peradilan (sehingga kita mampu menjebatani kesenjangan pengetahuan publik terhadap institusi peradilan).

1.2. Beberapa Kegagalan

- (a) banyak ide dalam berbagai cetak biru yang tidak dijalankan (seutuhnya) oleh pengadilan
- (b) banyak program yang dilakukan LeIP tidak mencapai output yang diharapkan dan hanya berdampak positif sebagai proses tukar pikiran –misalnya dalam program eksaminasi putusan pimpinan pengadilan, program penyusunan metode evaluasi kinerja hakim, program penyusunan sistem rekrutmen dan mutasi hakim, dll.

1.3. Faktor Yang Mempengaruhi Kegagalan Upaya Reformasi Peradilan

- (a) *political will*, visi dan *capacity* dari leadership yang kurang kuat
- (b) resistensi dari sebagian hakim dan pejabat pengadilan
- (c) kapasitas, kualitas & semangat perubahan dari mayoritas SDM pengadilan yang buruk
- (d) kultur organisasi dan personel pengadilan yang sudah 'rusak'
- (e) minimnya dukungan politik dari institusi negara lain (karena masalah *political will*, approach dan pemahaman yang buruk)



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

- (f) lemahnya model intervensi tepat dari kelompok sosial di masyarakat, termasuk media.
- (g) kurang maksimalnya peran Tim Pembaruan untuk mengawal proses perubahan;
- (h) keterbatasan kualifikasi & kemampuan LeIP untuk jalankan sebagian agenda reformasi institusi.

2. Tantangan dan Peluang Perubahan serta Kondisi Internal LeIP

- (a) adanya perubahan kepemimpinan di MA tahun 2008 (dimana Pimpinan baru mungkin tidak 'seresponsif' pimpinan MA saat ini untuk melibatkan pihak luar untuk melakukan perubahan);
- (b) organisasi MA yang semakin chaos (karena perubahan dinamika internal) dan exhausted (terhadap peran dari luar)
- (c) adanya keterbukaan informasi di pengadilan yang dapat menjadi entry point melakukan upaya perbaikan di satu sisi dan tidak akan maksimalnya keberadaan SK Keterbukaan Informasi Pengadilan jika tidak ada *demand* dari publik atau upaya untuk memanfaatkan keterbukaan tersebut
- (d) akan adanya banyak kekosongan kursi hakim agung
- (e) makin buruknya komitmen, budaya dan kualitas hakim dan pegawai MA ke depan (karena buruknya pembinaan SDM dan budaya organisasi 20-25 tahun belakangan) sehingga tanpa peningkatan kualitas (termasuk peningkatan semangat perubahan) maka kondisi peradilan ke depan hampir pasti akan semakin buruk
- (f) potensi dan semangat dari beberapa hakim muda 'kawan LeIP' yang perlu terus dijaga
- (g) perlunya ada pendekatan baru yang kreatif untuk mendorong reformasi peradilan, selain melalui pendekatan perbaikan institusional
- (h) kejenuhan personel LeIP karena merasa kurang memahami isu teknis dalam reformasi institusi (SDM, keuangan, IT dst) dan karena banyaknya kegagalan selama ini.
- (i) adanya semangat (awal) dari beberapa advokat untuk membantu mendorong perubahan



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

- (j) kapasitas SDM LeIP saat ini untuk melakukan kajian putusan, training sosial isu hukum dan membangun networking
- (k) peluang pendanaan program dari lembaga donor (misal: TAF, LDF dan IMF-Belanda)

B. Usulan Pendekatan dan Program Kerja ke Depan

1. Usulan Pendekatan

Mengurangi kerja-kerja perubahan melalui pendekatan perubahan institusi dan kebijakan sebagaimana dilakukan selama ini dan menguatkan kerja-kerja sebagai berikut:

- (a) meningkatkan kualitas dan semangat perubahan di kalangan hakim muda
- (b) penguatan keterbukaan informasi di pengadilan dan mendorong pengawasan dan discourse terhadap putusan pengadilan
- (c) mengawal proses pemilihan pejabat publik bidang hukum, khususnya hakim agung
- (d) penguatan kapasitas LeIP sebagai institusi yang memiliki keahlian di bidang hukum dan korupsi

Usulan Program Kerja (2008-2011)

1. Mendukung revisi UU di bidang peradilan (UU MA, UU KY dst)
2. Menyusun database yang berkenaan putusan MA, khususnya pertimbangan hakim agung dalam putusannya -guna menilai konsistensi putusan (pertimbangan hukum dan pembedaan), menyediakan informasi bagi advokat untuk berperkara, mendorong pengadilan secara rutin menerbitkan putusan di website dll
3. Melakukan kajian terhasp putusan melalui kegiatan anotasi putusan dan penerbitan hasil anotasi melalui Dictum dan website LeIP



LEMBAGA KAJIAN DAN ADVOKASI UNTUK INDEPENDENSI PERADILAN
Puri Imperium Office Plaza Upper Ground Floor Unit UG 11 & 12 Jl. Kuningan Madya Kav. 5-6 Kuningan Jakarta
12980 Phone: (62-21) 8302088 Fax: (62-21) 83701810

4. Pembentukan Jaringan Hakim Muda, melalui kegiatan pelatihan, penyelenggaraan diskusi berkala, penyediaan data dan materi kepada hakim untuk kepentingan memutus perkara maupun kepentingan akademis (penulisan, penelitian dan seterusnya)
5. Mendorong dibuatnya poster-poster atau alat komunikasi lain untuk penyebaran informasi pengadilan yang penting bagi masyarakat
6. Melakukan assessment untuk menilai kemajuan dalam proses reformasi peradilan melalui survei tentang persepsi masyarakat (bersama Koalisi)
7. Melakukan program pengawasan rekrutmen pejabat peradilan (bersama Koalisi)

V. PENUTUP

Demikian laporan pertanggungjawaban ini kami buat dengan harapan dapat menjadi bahan evaluasi yang berharga bagi LeIP. Kami juga mohon kritik dan masukan dari Bapak dan Ibu untuk perbaikan LeIP di masa yang akan datang.